

インド・ニューデリーにおける High Speed Rail Seminar 2019 の開催

日時：2019年2月19日（火）18：30～20：10

場所：Regal Hall, The LaLit（ニューデリー市内中心部ホテル）

共催：国際高速鉄道協会、在インド日本大使館、国土交通省、インド高速鉄道公社

開催概要：

昨年につき2回目となる高速鉄道セミナーでは、インド高速鉄道公社の要望に即したより実務的なテーマを設定。各国での事例を踏まえながら、都市開発と鉄道整備の連携の在り方や沿線価値全体の向上を目指した取組みについて考察。加えて、高速鉄道建設事業の推進において、事業用地の取得や地方行政機関との連携について日本の事例を紹介。さらに、Value Capture（鉄道などインフラ整備による開発利益を、開発費用として還元する資金調達手法）の基本コンセプトを紹介。

参加者：計100名

- ・インド高速鉄道公社 31名
カレー総裁、プラサド Dir. (Project)、ビジュアルワン Dir. (Finance) 他
- ・インド鉄道省 12名
SKミシュラ鉄道委員会セクレタリー、ナレンドラ Exe. Dir. 他
- ・インド外務省 2名
- ・インド住宅都市省 2名
- ・IHRA正会員企業 44名
JR東日本熊本常務執行役員、向山常務執行役員、
日本コンサルタンツ山崎社長、川崎重工近藤理事 他
- ・日本政府機関他 9名
平松駐印日本大使他、在インド日本大使館、
JICAインド事務所、JETROニューデリー事務所

式次第：

別紙参照。

カレーインド高速鉄道公社、宿利IHRA理事長、平松在インド日本大使が開会挨拶を行う。その後、田中 日建設計（株）執行役員、高瀬 鉄道・運輸機構理事より講演を行い、ラングレー ハービンジャー・パートナーズ マネージングディレクター及びパターソン理事長代理が登壇した。終了後にレセプションを開催し、出席者間でのネットワーキングを行った。

講演概要：

(1) 田中 日建設計執行役員

“The Future of City Development and HSR Construction”

- ・ TODのビジネスモデルとして、A) 沿線街づくり開発 B) ターミナル駅を中心とした駅周辺開発の2つがあり、日本では、他国に比べて、駅周辺の土地所有・開発事業に關与するステークホルダーの数が少なく、相互利益に基づき現実的な実行計画を策定し、比較的容易に意思決定が可能となる点を紹介。

(例 二子玉川大規模開発)

- ・ 新横浜駅の事例では、地下鉄・在来線から高速鉄道にシームレスに接続するコンコースフロアや駅周辺施設と駅を結節する歩道橋の構造について説明。
- ・ 東京駅の事例では、建物の敷地を集中化して再配置し、駅前広場や歩行者通路用の空間を十分に確保したことや、容積移転のストーリーについて説明。
- ・ これらを通して、官民の区分を超えて、複数の事業者が協働して取り組む駅周辺開発が、周辺住民に対し大きな便益をもたらす事例を丁寧に紹介。
- ・ 海外の高速鉄道駅のTOD開発事例（台湾・南港駅、中国・広州駅）を紹介。
- ・ 既存の駅開発は多くのステークホルダーが別々の開発目的を持ち、各々の意思決定を行い、異なるスケジュールにおいて推進されがちであったが、今後は、「Station Integrated Urban Design」というマスタープランを描き、「人」を中心に考えた駅機能を実現しつつ、各事業者のインセンティブを1つのマスタープランの中に落としこみ、中央政府・地方政府・民間事業者が協働し、TODに取り組むことが重要であると述べた。

(2) 高瀬 鉄道運輸機構理事 “Practice of High-Speed Rail Construction in Japan-Land Acquisition and Join Works with Local Government”

- ・ 日本の高速鉄道建設のスキームを説明。建設主体と運営・管理主体を分離し、建設費用には貸付料収入を除いた費用のうち、1/3は地方が負担している点を説明。
- ・ 鉄道運輸機構が取り組む用地取得のプロセスを詳細に説明。特に、地方行政機関に業務の一部を委託するなどして、地元と緊密な連携を図りながら用地取得に取り組んでいる点を説明。
- ・ 日本では、高架橋、トンネル区間において、区分地上権を設定し、土地利用の制程度合に応じた適切な補償金を支払うという考え方があり、当該権利の設定範囲において、鉄道運輸機構は、新幹線構造物に支障をきたさないよう土地利用や建築等を制限し、維持管理の場合に立ち入りができる権利を確保している点を紹介。
- ・ 地方行政機関が行う既設道路の付け替え工事や、既設在来線の立体交差化工事などの事例をあげ、新幹線建設工事を進めるにあたり、地方行政機関との緊密な連携が極めて重要である点を強調した。

(3) ラングレー ハービンジャー・パートナーズ マネージングディレクター “Value Capture”

- ・インフラ整備による開発利益を、開発費用として還元する資金調達手法で、開発当初の公の財政負担を抑えながら、民間の投資を誘導し、官民協働でインフラを整備する手法である、Value Capture のコンセプトを紹介。
- ・交通インフラ整備と同時に、周辺の土地の区画整理を行い、利用者機能を高める土地開発に取り組むことで、人口集積を促し、土地そのものの価値向上と将来の税収入増加につながる点を説明。Value Capture のために Value Creation が重要であると強調。
- ・Value Creation のためにはその原資となる土地の確保(Corridor Preservation)と、有効な税制度が必要であると述べた。



カレー 総裁



宿利 理事長



平松 大使



左から、パターソン理事長代理/宿利理事長/カレー総裁/ラングレー氏/田中氏/高瀬氏



田中 日建設計執行役員



高瀬 鉄道運輸機構 理事



パターソン理事長代理/ラングレー氏



会場の様子



IHRA
INTERNATIONAL
HIGH-SPEED RAIL ASSOCIATION



Embassy of Japan

MLIT



High-speed Rail Seminar 2019

Tuesday, February 19th, 2019

Venue: The Lalit New Delhi “Regal Hall”

Barakhamba Avenue, Connaught Place, New Delhi

18:30- Opening remarks

Achal Khare, Managing Director, NHSRCL

Masafumi Shukuri, Chairman, IHRA

Kenji Hiramatsu, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary

18:40- Speaker 1

Wataru Tanaka, Executive Officer, Principal Planner, Nikken Sekkei Ltd.

“The Future of City Development and HSR Construction”

-Overviewing recent cases of Transit Oriented Development in Japan and Asia, to examine the impact of Station-City Integration, and the value created along the railway route

19:10- Speaker 2

Akio Takase, Executive Director,

Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency

“Practice of High-speed Rail Construction in Japan”

-Land acquisition and joint works with local governments

19:40- Discussion

Joe Langley, Managing Director, Harbinger Partners, Sydney, Australia

Torkel Patterson, Vice Chairman, IHRA

“How does HSR Create Value?”

-Create Value or Value Escape

-What are the best strategies and methods for capturing value?

-Examples of the best value capture and sharing models

20:20- Reception

Wataru TANAKA

*Executive Officer, Principal, Urban and Landscape Design
Principal, Global Business, NIKKEN SEKKEI LTD*

Mr. Wataru Tanaka joined NIKKEN SEKKEI in 1988 and has been playing significant roles in large-scale urban developments in Japan, including Tokyo Midtown, Tokyo Inner Harbour District and Nagoya Station District. Since 2008, his work has mainly focused on international urban and landscape design projects covering China, East Asia, Southeast Asia, South Asia, and Middle East regions, where he has been applying his vast experience to a variety of master planning and design projects. Since 2013, he has been giving lectures related to TOD / Smart City / Public Space Design at various international workshops hosted by the World Bank, OECD, UITP, and by other overseas governments and academic institutions



Akio TAKASE

Executive Director, Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency

Mr. Akio Takase joined Japan Railway Construction Public Corporation (JRCC) in 1980 as a specialist in tunnel engineering. He has gained extensive knowledge and accumulated wide experiences in Shinkansen construction over 40 years. In 2003, he joined Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency (JRRT) which took over JRCC's operation and now undertakes integrated railway construction ranging from environmental impact evaluations, designs, land acquisitions, and to construction supervisions. Currently, he serves as Executive Director in charge of JRRT's entire business plans and international operations.



Joe Langley

Managing Director, Harbinger Partners Pty Ltd, Sydney, Australia

Mr. Joe Langley is a leading authority on value capture funding for major public transport projects. He has over 35 years of experience in infrastructure funding, urban development and transport planning. In Australia, he has advised Commonwealth, state and local government agencies and private sector clients on funding strategies for urban growth centres, urban regeneration and transport infrastructure. He is currently serving as a specialist advisor to the New South Wales Government in Australia on value capture and other innovative funding strategies for Sydney Metro. Sydney Metro is a new, three stage, 100 km addition to Sydney's passenger rail network and Australia's largest infrastructure project.



Torkel Patterson

Vice Chairman, International High-Speed Rail Association

Mr. Torkel Patterson is a member of the board of Central Japan Railway Company. He served in a variety of posts in the U.S. government in three administrations, including Special Assistant to the President for Asia, Deputy Assistant Secretary of State for South Asia, and Senior Country Director for Japan in the Office of the Secretary of Defense. He is a member of the board of The Northeast Maglev, Pacific Forum CSIS and the Olmsted Foundation.

